

L'année 2019 a démarré avec une trésorerie en grande difficulté car l'association n'a pas les moyens de faire une avance sur le versement de la principale subvention acquise : l'EVS de la CAF (rappel : la subvention de l'année en cours est versée entre mai et juillet pour 70% ; les 30% restant sont versés en mars de l'année suivante). Comme les années précédentes, des bénévoles ont dû faire des avances conséquentes de trésorerie.

En 2019, nous avons entamé une démarche auprès de France Active (ex Fondés) et obtenu :

- non seulement un prêt de 5000€ à taux zéro, remboursable en 18 mois,
 - mais aussi le financement d'un Dispositif local d'accompagnement (DLA) pour nous aider au « renforcement de notre modèle économique ».
- Claire Houël de RSCOP nous a accompagnés 7 demi-journées d'avril à juin 2019.

Ce DLA a permis pour chacun de mieux penser la situation globale de l'association, sans pour autant avoir les effets concrets attendus : nous n'avons pas réussi à mieux répartir les tâches de suivi régulier de la comptabilité mais l'équipe habituelle s'est appliquée à diversifier les financeurs et à mieux anticiper les besoins de trésorerie de l'association.

Préconisations

Pour la consolidation du pilotage financier

- Renforcer les compétences comptabilité / finance / bureautique
 - Par la formation complémentaire des administrateurs concernés
 - Par l'implication de nouvelles forces vives (adhérents, bénévolat de compétences...)
 - Si la clôture demeure chronophage, ré-étudier la possibilité du recours à un prestataire externe
- S'astreindre à un rythme soutenu pour le suivi budgétaire et le suivi de trésorerie
- Utiliser les outils formalisés de suivi budgétaire et de suivi de trésorerie comme outils d'aide à la décision

Pour le renforcement de la dynamique associative

- Restituer aux adhérents actuels et potentiels, ainsi qu'aux parties prenantes la réflexion menée sur le projet stratégique (réunion d'information, document...)
- Prioriser la liste Qui fait quoi → attention aux fins de réunion ; fixation des rôles pour les réunions

Consolidation du modèle économique et du pilotage de l'UNI POP S

43

Diversification des financeurs :

- Pour réaliser son projet « chanvre », l'Uni Pop S a déposé sa candidature à un appel à projets « économie circulaire » lancé par la Région Pays-de-la-Loire/ l'ADEME/ le DREAL. Notre dossier n'a pas été retenu mais a attiré l'attention de l'ADEME qui a décidé de prendre en charge le financement de ce projet d'étude de faisabilité d'une économie locale et circulaire autour du chanvre. Une subvention de 21 000€ sera répartie de juillet 2019 à juillet 2021.
- Ce même dossier a franchi la première étape de l'appel à projets 2019 « Transitions alimentaires et agro-écologiques Projets de recherche-action et d'innovation » de la **Fondation de France**. Il avait retenu l'attention du jury bien que n'étant pas sur la transition alimentaire, mais il a été bloqué à la seconde étape parce que sa réalisation concrète n'était pas assez avancée.
- Les partenariats associatifs autour de la Web télé et de l'alimentation laissent désormais augurer des financements possibles. Le premier à se concrétiser est une indemnisation de notre participation au **Collectif Alimentation Positive** (8 journées de travail salarié à 175€ + environ 500€ de matériel pour 2019/2020).

Quant à l'agrément EVS, il a été renouvelé pour un an alors que nous espérions un agrément pluriannuel qui soulage d'un travail administratif : depuis avril 2017 nous sommes tenus chaque année de reformuler le projet pour les quatre ans à venir.

Nouveauté 2019 :

Suite aux difficultés rencontrées avec l'URSSAF, nous avons opté au 1er janvier 2019 pour un accompagnement CEA-URSSAF : déclaration des salaires, réalisation des bulletins de salaires avec prise en charge des prélèvements de cotisations. C'est un vrai soulagement ! Dommage que nous n'ayons pas été orientés vers eux dès la création du poste.

Le compte de résultat 2019 est tout juste équilibré : +59,38€

Charges : 30 574,10€

Recettes : 30 633,48€

à noter un bénévolat toujours élevé et en hausse = 2 884h soit une valorisation de 28 927€